

Yttrande till revisionsrapport av KPMG ”Granskning av systematiskt kvalitetsarbete i grundskolan”

Barn- och utbildningsverksamheten i Tomelilla kommun
med anledning av granskning av det systematiska kvalitetsarbetet inom
familjenämndens ansvarsområde

Barn- och utbildningsverksamheten i Tomelilla kommun tackar för den genomförda granskningen och ser den som ett värdefullt bidrag i vårt fortsatta utvecklingsarbete. Vi delar granskningens uppfattning om att det systematiska kvalitetsarbetet behöver vidareutvecklas och att det är av avgörande betydelse för att säkerställa att utbildningen håller hög kvalitet och uppfyller lagstiftningens krav.

Med anledning av granskningens sammanfattande rekommendationer och bedömningar av respektive granskat område lämnas följande yttrande:

1. Ändamålsenlig organisation

Vi instämmer i att det tidigare saknats en sammanhållen, dokumenterad handlingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet på både huvudmanna- och enhetsnivå. För att åtgärda detta har nu en handlingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet utarbetats och ska implementeras under läsåret 2025/2026. Handlingsplanen omfattar hela kvalitetsprocessen – från datainsamling till analys, planering och uppföljning – och skapar struktur för ett ändamålsenligt arbete utifrån lokala förutsättningar. Den bifogas detta yttrande.

Vi delar även bedömningen att utvecklingen av det systematiska kvalitetsarbetet är angelägen, och vill framhålla att det finns ett tydligt organisatoriskt stöd genom den nu etablerade samverkan mellan Skolchef, Kvalitetsutvecklare, Chef för central elevhälsa och Rektorer. Kvalitetsutvecklarens funktion är etablerad som ett stöd i både strategiskt och operativt arbete på huvudmanna- och enhetsnivå. Vi anser därmed, i linje med granskningens slutsats, att det idag finns en ändamålsenlig organisation för kvalitetsarbetet.

2. Ändamålsenliga administrativa system

Barn- och utbildningsverksamheten har under 2024 påbörjat implementeringen av ett nytt digitalt kvalitetssystem. Detta system möjliggör dokumentation, uppföljning och analys på alla nivåer – från nämnd till enskild lärare – och stödjer en likvärdig och transparent process. Vi delar granskningens bedömning att systemet är ändamålsenligt, men att arbetet ännu inte är fullt ut genomfört. Under hösten 2025 kommer utbildningsinsatser och anpassningar att fortsätta, med målet att systemet ska vara helt implementerat under våren 2026.

3. Uppföljning av särskilt identifierade områden

Vi delar uppfattningen att nämnden tydligt formulerar mål för verksamheten. Dessa mål styr fokus i det systematiska kvalitetsarbetet. Under 2024 och 2025 har även arbetet stärkts med att följa upp särskilda områden utifrån analys av tidigare resultat, såsom skillnader i måluppfyllelse mellan skolor och elevgrupper. Den framtagna handlingsplanen betonar vikten av att identifierade utvecklingsområden också följs upp systematiskt över tid, vilket vi nu aktivt arbetar med att genomföra.

4. Dokumentation

Vi noterar att granskningen lyfter att tidigare dokumentation på huvudmannanivå delvis uppfyllt kraven enligt författningarna. Vi instämmer i att rapporterna kan utvecklas i fråga om analysdjup, åtgärdsplanering samt könsuppdelad och enhetsjämförande statistik.

För att möta detta har vi tagit fram en ny mall och struktur för kvalitetsrapporter, som utvecklas för att inkludera:

- Tydlig redovisning av resultat.
- Systematisk analys kopplad till måluppfyllelse.
- Identifierade åtgärder, ansvariga, tidsramar och uppföljningspunkter.
- Jämförelser mellan skolor samt mellan pojkar och flickor.

Första rapporten enligt den nya strukturen förväntas färdigställas under hösten 2025 och kommer att utgöra ett styrande dokument i arbetet med att utveckla verksamheten på huvudmannanivå.



Tomelilla
kommun

Sammanfattningsvis bedömer vi att Barn- och utbildningsverksamheten i Tomelilla kommun, genom vidtagna åtgärder och fortsatt utvecklingsarbete, nu har lagt en stabil grund för ett ändamålsenligt och styrbart systematiskt kvalitetsarbete som omfattar såväl struktur, organisation som dokumentation.

Vi tackar återigen för granskningen och ser fram emot fortsatt utveckling i linje med de rekommendationer som presenterats.

Bilaga: Handlingsplan för systematiskt kvalitetsarbete